



UNION SCHWEIZERISCHER KURZWELLEN-AMATEURE
UNION DES AMATEURS SUISSES D'ONDES COURTES
UNIONE RADIOAMATORI DI ONDE CORTE SVIZZERI
UNIUN DALS AMATURS SVIZZERS D'UNDAS CURTAS
UNION OF SWISS SHORT WAVE AMATEURS

Member of the International Amateur Radio Union (IARU)

Jahresrechnung per 31.12.2025

Etats financiers par 31.12.2025

Bilanz / Erfolgsrechnung / Geldflussrechnung / Anhang
Bilan / compte des résultats / tableau des flux de trésorerie / notes aux états financiers



UNION SCHWEIZERISCHER KURZWELLEN-AMATEURE
 UNION DES AMATEURS SUISSES D'ONDES COURTES
 UNIONE RADIOAMATORI DI ONDE CORTE SVIZZERI
 UNIUN DALS AMATURS SVIZZERS D'UNDAS CURTAS
 UNION OF SWISS SHORT WAVE AMATEURS

Member of the International Amateur Radio Union (IARU)

Vollständigkeitserklärung

Die vorliegende Vollständigkeitserklärung geben wir Ihnen im Zusammenhang mit Ihrer Prüfung der Jahresrechnung 2025 der USKA für das am 31.12.2025 abgeschlossene Geschäftsjahr ab. Ziel Ihrer Prüfung ist die Urteilsabgabe darüber, ob diese Jahresrechnung den geltenden schweizerischen, kantonalen und statutarischen Vorschriften entspricht.

Wir bestätigen nach bestem Wissen die unten aufgeführten Auskünfte, die wir Ihnen im Zusammenhang mit Ihrer Prüfung der Jahresrechnung, bestehend aus den gesetzlich vorgeschriebenen Elementen, gegeben haben. Im Übrigen ist uns bekannt, dass es uns obliegt, die Jahresrechnung zu erstellen und wir anerkennen die Verantwortung der Vorsteherschaft für diese Jahresrechnung.

- 1) Die Jahresrechnung entspricht den geltenden schweizerischen, kantonalen und statutarischen Vorschriften und ist in diesem Sinne frei von wesentlichen Fehlaussagen (wozu nebst fehlerhafter Erfassung, Bewertung, Darstellung oder Offenlegung auch unterlassene Angaben gehören können).
- 2) In der Ihnen vorgelegten Jahresrechnung sind alle Geschäftsvorfälle erfasst, die für das genannte Geschäftsjahr buchungspflichtig sind. Den zuständigen Personen ist die Weisung erteilt worden, Ihnen die Bücher und Belege sowie alle übrigen Unterlagen zur Jahresrechnung vollständig zur Verfügung zu stellen. Über Beschlüsse, die eine wesentliche Auswirkung auf die Jahresrechnung haben könnten, zu denen aber noch kein Protokoll vorliegt, haben wir Sie informiert.
- 3) In der von Ihnen geprüften und von uns unterzeichneten Jahresrechnung sind alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen berücksichtigt.
- 4) Andere Verträge, Rechtsstreitigkeiten oder andere Auseinandersetzungen, die für die Beurteilung der Jahresrechnung der USKA von wesentlicher Bedeutung sind.
- 5) Alle bis zum Zeitpunkt der Beendigung Ihrer Prüfung bekannt gewordenen und bilanzierungspflichtigen Ereignisse sind in der vorliegenden Jahresrechnung angemessen berücksichtigt.
- 6) Alle bis zum Zeitpunkt der Delegiertenversammlung bekannt werdenden und bilanzierungspflichtigen Ereignisse werden wir Ihnen unverzüglich mitteilen.

Winterthur, 16. Januar 2025

USKA
 Kassier

Roger Eberli
 HB9HNG

Bilanz per 31. Dezember 2025 mit Vorperiode/Bilan par 31.12.2025 avec la période précédente
(Zahlen/chiffres in CHF)

AKTIVEN/ACTIFS

	31.12.2025	%	31.12.2024	%
Flüssige Mittel/numéraires et valeurs	194'900.13	67.4	259'962.23	88.2
Debitoren Jahresbeiträge/Inserate/débiteurs/Kautionen	74'306.10	25.7	10'445.60	3.5
Vorräte USKA Fanartikels/stock fournitures	6'445.28	2.2	7'931.56	2.7
Aktive Rechnungsabgrenzungen/actifs transitoires	3'803.60	1.3	3'813.60	1.3
UMLAUFVERMÖGEN/ACTIFS A COURT TERME	279'455.11		282'152.99	
Mobile Sachanlagen (Büro/Messemobiliar/Sachspende)	4.00	0.0	4.00	0.0
IT-Anlagen	9'659.00	3.3	12'659.00	4.3
ANLAGEVERMÖGEN/ACTIFS A LONG TERME	9'663.00		12'663.00	
TOTAL AKTIVEN/ACTIFS	289'118.11	100.0	294'815.99	100.0

PASSIVEN/PASSIFS

Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen/comptes créditeurs	4'652.37	1.6	8'023.30	2.7
Passive Rechnungsabgrenzungen/passifs transitoires	16'707.30	5.8	20'660.00	7.0
Kurzfristiges Fremdkapital/Dettes à court terme	21'359.67	7.4	28'683.30	9.7
Rückstellung Antennenkommission/provisions	16'804.30	5.8	16'804.30	5.7
Rückstellung 100 Jahre USKA (im 2029)	22'000.00	7.6	20'000.00	6.8
Rückstellung Ausbildungsfonds/provisions	0.00	0.0	405.00	0.1
Langfristiges Fremdkapital/Dettes à long terme	38'804.30	13.4	37'209.30	12.6
FREMDKAPITAL/DETTES	60'163.97	20.8	65'892.60	22.4
Vereinsvermögen/simplistes actifs	228'766.18	79.1	229'995.38	78.0
Jahresverlust/perte annuel	187.96	0.1	-1'071.99	-0.4
VEREINSVERMÖGEN/SIMPLISTES ACTIFS	228'954.14	79.2	228'923.39	77.6
TOTAL PASSIVEN/PASSIFS	289'118.11	100.0	294'815.99	100.0

Erfolgsrechnung 2025 mit Vorperiode/Compte des résultats avec la période précédente
(Zahlen/chiffres in CHF)

	2025	%	2024	%
Nettoerlös USKA Fanartikels/produit net	1'246.57		890.26	
Nettoerlös Inserateverkauf/produit net	9'260.44		8'470.45	
Erträge Mitgliederbeiträge/cotisations des membres	241'935.00		244'405.00	
Stornierungen/Streichungen/nicht bezahlte JB	-994.99		-7'617.77	
Erträge Abo HBRadios/produit net	85.00		925.00	
Erträge QSL-Services/produit net	0.00		1'100.00	
Erträge Beiträge Fachzeitschriften/produit net	277.00		406.00	
Erträge Diplomgebühren/produit net	0.00		9.60	
Bruttogewinn I/bénéfice brut I	251'809.02	100.0	248'588.54	100.0
Personalaufwand/charges de personnel	-101'428.05	-40.3	-105'032.75	-42.3
Bruttogewinn II/bénéfice brut II	150'380.97	59.7	143'555.79	57.7
Raumaufwand/frais d'espace	-10'112.36	-4.0	-9'101.35	-3.7
Transportaufwand/frais de transport	-10'724.73	-4.3	-9'913.23	-4.0
Sachversicherungen/assurance	-240.80	-0.1	-209.85	-0.1
Verwaltungs- und Informatikaufwand/dépenses administratives	-93'516.64	-37.1	-78'963.02	-31.8
Werbeaufwand (HB90/Messen/Anlässe/Notfunk)/frais de publicité	-30'060.73	-11.9	-45'591.32	-18.3
Betriebliches Ergebnis I (EBITDA)/résultat d'exploitation I	5'725.71	2.3	-222.98	-0.1
Finanzaufwand/charges financières	-435.90		-494.77	
Finanzertrag/résultat financier	0.00		2'814.11	
Finanzerfolg/réussite financière	-435.90	-0.2	2'319.34	0.9
Betriebliches Ergebnis II (EBT)/résultat d'exploitation II	5'289.81	2.1	2'096.36	0.8
Abschreibungen IT-Geräte/Software/dépréciation IT	-3'000.00		-3'164.80	
ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand/effort extraordinaire/unique	-2'000.00	-0.8	0.00	0.0
Ertrag/revenu extraordinaire	0.00	0.0	0.00	0.0
Jahresgewinn vor Steuern/bénéfice annuel avant impôts	289.81	1.3	-1'068.44	0.8
Direkte Steuern/impôts directs	-101.85	0.0	-3.55	0.0
Jahresverlust/perte annuel	187.96	1.3	-1'071.99	0.8

Geldflussrechnung USKA/tableau des flux de trésorerie

in CHF

	2025	2024
Jahresgewinn (+) / Verlust (-)	187.96	-1'071.99
Ordentliche Abschreibungen	3'000.00	3'164.80
Zusätzliche Abschreibungen		
Buchgewinne (-)		
Buchgewinne (+)		
Abnahme Debitoren (+)		1'987.35
Zunahme Debitoren (-)	-63'860.50	
Abnahme Vorräte (+)	1'496.28	873.80
Zunahme Vorräte (-)		
Abnahme Sonstige Aktiven (+)		
Zunahme Sonstige Aktiven (-)		-1'949.35
Zunahme Kreditoren (+)		
Abnahme Kreditoren (-)	-7'323.63	-1'493.55
Zuführung zu Rückstellungen (+)	2'000.00	7'150.00
Auflösung von Rückstellungen (-)	-405.00	-2'887.00
Erhöhung Sonstige nicht-verzinsliche Passiven (+)		
Verminderung Sonstige nicht-verzinsliche Passiven (-)		
Geldfluss aus Vereinstätigkeit	-64'904.89	5'774.06
Investition in immaterielle Vermögenswerte (-)	-	-
Investition in materielle Vermögenswerte (+)	-	-
Investition in Wertschriften und Beteiligungen (-)	-	-
Desinvestition von immateriellen Vermögenswerten (+)		
Desinvestition von materiellen Vermögenswerten (+)		
Desinvestition von Wertschriften und Beteiligungen (+)	-	-
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-	-
Freier Cash flow	-64'904.89	5'774.06
Aufnahme von Krediten und Darlehen (+)		
Rückzahlung von Krediten und Darlehen (-)		
Erhöhung Vereinsvermögen (+)		
Reduktion Vereinsvermögen (-)	-157.21	
Desinvestition von Wertschriften und Beteiligungen (+)		
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-157.21	-
Geldfluss total (= Veränderung flüssige Mittel)	-65'062.10	5'774.06
Kontrollrechnung		
Schlussbestand flüssige Mittel	194'900.13	259'962.23
Anfangsbestand flüssige Mittel	259'962.23	254'188.17
Differenz	-65'062.10	5'774.06

Erläuterungen zu ausgewählten Konti des USKA-Jahresabschlusses 2025:

Bilanz 2025

Aktiven	Bemerkungen
	Die liquiden Mittel bei Postfinance haben um Fr. 67'000 stark abgenommen
	Andererseits sind die Forderungen aus den Jahresbeiträgen 2025 mit Fr 79'000 sehr hoch ausgefallen. Der Grund dafür sind die erstmalig per E-Mail versandte Jahresrechnungen aus Fairgate, die bei vielen Empfängern als Phishing-Mail in den Spam-Ordner aussortiert wurden. Im 1. Quartal 2026 wird ein Postversand der Rechnungen an die jeweiligen Mitglieder erfolgen. Dieser zweite Versand soll keinesfalls als Mahnung verstanden werden.
Passiven	
	Verschiedene Mitglieder haben wiederum ihr Autorenhonorar als Beiträge für das HBradio der Jugendförderung oder Themen des Radiosports gespendet. Vielen Dank den Spenderinnen und Spendern.

Erfolgsrechnung 2025

Erträge	Bemerkungen
	Die Erträge der Inserateverkäufe und Fanartikel konnten leicht gesteigert werden. Die Entwicklung des Mitgliederbestandes wird ab 2026 quartalsweise gemessen und die Gründe der Austritte analysiert.
Aufwände	
	Die Kostensteigerungen der letzten Jahre hinterlassen ihre Spuren auf der Aufwandseite Es sind nicht alle Stellen der Vorstandsmitarbeitern besetzt.

Budget 2026

	Wo sinnvoll, sind Kostenstellen anderen Ressorts zugeteilt worden Die vielen Aktivitäten und der Ausbau des Dienstleistungsangebotes der USKA zugunsten der Mitglieder hinterlassen ihre Kostenspuren im Haushaltsentwurf 2026.
--	--

Commentaires pour quelques comptes choisis dans le bouclage des comptes de l'USKA pour l'année 2025 :

Bilan 2025

Actifs	Remarques
	Les liquidités chez Postfinance ont fortement diminué de 67'000 francs..
	D'autre part, les créances provenant des cotisations annuelles 2025 se sont élevées à CHF 79'000, ce qui est très élevé. La raison en est que les factures annuelles envoyées pour la première fois par e-mail via Fairgate ont été classées comme courriels de phishing dans le dossier spam chez de nombreux destinataires. Au premier trimestre 2026, un envoi postal des factures sera effectué aux membres concernés. Ce deuxième envoi ne doit en aucun cas être considéré comme un rappel.
Passifs	
	Plusieurs membres ont fait don de leurs honoraires d'auteur issus de contributions à HRadio pour la promotion de la jeunesse ou de thèmes liés au sport radiophonique. Un grand merci aux donatrices et donateurs.

Compte des résultats 2025

Produits	Remarques
	Les revenus provenant de la vente d'annonces et d'articles pour les fans ont pu être légèrement augmentés. L'évolution du nombre de membres sera mesurée trimestriellement à partir de 2026 et les raisons des départs seront analysées.
Dépenses	
	Les augmentations de coûts des dernières années laissent leurs traces du côté des dépenses. Tous les postes des collaborateurs du directoire ne sont pas pourvus..

Budget 2026

	Lorsque cela était judicieux, des centres de coûts ont été attribués à d'autres départements. Les nombreuses activités et l'élargissement de l'offre de services de l'USKA en faveur des membres laissent leur empreinte sur le projet de budget 2026..
--	--

Anhang zur Jahresrechnung 2025/notes aux états financiers 2025

gestützt auf Art. 959c OR / en vertu de l'article 959c OR

1. Allgemeine Angaben zur Unternehmung

Firma	Union Schweizerischer Kurzwellen-Amateure
Rechtsform	Verein
Sitz	c/o Frau Martina Wüst, Scheuermattstrasse 8a, 6330 Cham ZG
Eingetragen	im Handelsregister des Kantons Zug
Reg.Nr.	CHE-253.618.599

Informations générales sur l'entreprise

Société	Union des amateurs suisses d'ondes courtes
Forme juridique	Association
Siège	c/o Frau Martina Wüst, Scheuermattstrasse 8a, 6330 Cham ZG
Inscrit	au registre du commerce du canton de Zoug
Reg.Nr.	CHE-253.618.599

2. Anzahl Mitarbeiter

Die Anzahl Vollzeitstellen liegt im Jahresdurchschnitt nicht über 10 Mitarbeitenden.

Nombres d'employés

Le nombre moyen d'emplois à temps plein ne dépasse pas 10 employés.

3. Grundsätze der Rechnungslegung

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) erstellt.

Die Warenvorräte der Fanartikel sind zu Einstandspreisen bilanziert.

Informations sur les principes utilisés dans les comptes annuels

Ces états financiers annuels ont été préparés conformément aux dispositions du droit suisse, en particulier aux articles sur la comptabilité commerciale et du code des obligations (articles 957 à 962).

Les stocks de marchandises des articles de fans sont inscrits au bilan à leur prix de revient.

4. Angaben und Erläuterungen zu Positionen der Bilanz und Erfolgsrechnung

Beteiligungen	keine
Verbindlichkeiten aus Leasingverträgen	keine
Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen	keine
Sicherheiten zugunsten Dritter	keine
Eventualverbindlichkeiten	keine

Indications et explications sur les postes du bilan et du compte de résultat

<i>Participations</i>	<i>aucune</i>
<i>Engagements résultant de contrats de leasing</i>	<i>aucun</i>
<i>Engagements envers des institutions de prévoyance</i>	<i>aucun</i>
<i>Garanties en faveur de tiers</i>	<i>aucune</i>
<i>Engagements conditionnels</i>	<i>aucun</i>

5. Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Nach dem Bilanzstichtag und bis zur Verabschiedung des Jahresrechnung durch den Vorstand sind keine wesentlichen Ereignisse eingetreten, welche die Aussagefähigkeit der Jahresrechnung beeinträchtigen könnten bzw. an dieser Stelle offengelegt werden müssen.

Es bestehen keine weiteren offenlegungspflichtigen Angaben gemäss Art. 959c OR.

Événements importants postérieurs à la date de clôture du bilan

Après la date de clôture du bilan et jusqu'à l'adoption des comptes annuels par le comité aucun événement important susceptible d'influencer la pertinence des comptes annuels ou devant être publié ici n'est survenu.

Il n'y a pas d'autres informations à publier conformément à l'art. 959c CO.



Art. 5.1 der Statuten/Kompetenz der Delegiertenversammlung der USKA

Der Vorstand versteht seine Arbeit bis und mit 100 Arbeitsstunden als ehrenamtlich. Diese ist nicht abzugelten. Was darüber liegt als mit grosser Arbeitslast verbunden.

Honorare 2026/honoraires 2026

Funktion		Funktionsträger Name		Budget 2025 CHF	Budget 2026 CHF
Vorstand	Ressort EMV / IARU / Vize	HB9BKT	Urs Lott	4'000	4'000
	Ressort Radiosports	HB9JOE	Andreas Thiemann	2'500	3'000
	Ressort Community Development	HB9IQY	Daniel Kägi	3'000	1'000
	Ressort Notfunk / PR Romandie		vakant	3'000	0
	Ressort Kommunikation	HB9HGH	Daniel Schindler ab 01.01.2026		3'000
	Ressort New Technologies	HB9BLA	Andreas Spiess	3'000	3'000
	Ressort Ausbildung / PR	HB9UVW	Daniel Schuler	500	0
	Ressort Kooperationen / Ausbildung	HB9GXM	Markus Meier	3'000	3'000
	Ressort Kassier	HB9HNG	Roger Eberli	9'000	9'000
	Ressort Präsidiales	HB9ALH	Bernard Wehrli	6'000	6'000
Total Vorstand				34'000	32'000
Vorstandsmitarbeiter	Externer Treuhänder (Firma)	HB9JOE	Mandat beendet 02.2025	2'162	0
	Contest-Auswerter KW (ohne NMD)	HB9CZF	Dominik Bugmann	1'900	1'900
	Contest-Auswerter NMD	Verein HTC	Helvetia Telegraphy Club	1'000	1'000
	Contest-Auswerter UKW	HB9EWL	Martin Leicht	1'900	1'900
	QSL-Service	Verein NFB	Notfunk Birs	10'000	10'000
	Geschäftsstelle/Protokolle	HB9AHL	Willy Rüesch	8'100	8'100
	Adressverwaltung	HB9FPM	Eva Thiemann	3'300	3'300
	HBradio Redaktion/Layout	HB9AHL	Willy Rüesch	24'000	24'000
	HBradio technischer Redaktor	HB9FRV	Mathias Weyland	800	800
	Lektorat	HB9ABO	Urs Hadorn	600	600
	Webmaster/Onlineredaktor		Stelle ist aufgehoben	3'500	0
	Technischer Webmaster	HB9FEE	Haupt Peter	3'500	5'000
	Ausstellungen	HB9UVW	Daniel Schuler	0	500
	Antennenkommission	HB9ENL	Aldo Patriarca	1'000	700
Total Vorstandsmitarbeiter				61'762	57'800
SUMMA				95'762	89'800

Die Honorare verstehen sich jeweils brutto. Davon werden noch die gesetzlichen Sozialversicherungsbeiträge (AHV/IV/EO/ALV) abgezogen. Die USKA als Arbeitgeber bezahlt den gleichen Betrag als Arbeitgeberbeitrag.

Budget 2026

USKA

alles in CHF

KST Nr.	Parameter	Budget 2025	IST 31.12.25	Budget 2026	Bemerkungen/ Remarques
	Anzahl Mitglieder	3'050		3'050	Mitgliederbeiträge/ cotisations annuelles
	80	244'000		244'000	
	Erträge/compte de résultats				
600	Mitgliederbeiträge/Cotisations annuelles	244'000	241'935	244'000	
605	Stornierungen/Streichungen/nicht bezahlte JB	-6'000	-995	-4'000	
610	Inserateverkauf	8'500	10'835	9'000	
611	Aufwendungen Inserateverkauf	-1'300	-1'574	-1'500	
612	USKA Academy	0	0		
613	Aufwendungen USKA Academy	0	0		
614	Erlöse Fanartikel	4'000	4'783	4'000	
615	Aufwendungen Fanartikel	-3'000	-3'356	-2'000	
620	Finanzerträge/Spenden	2'000	-1'005	-1'000	
621	Finanzaufwände	-2'500	-435	-2'500	
630	Auflösung von Rückstellungen	5'000	-450	0	
	Total	250'700	249'738	246'000	
	Aufwände/Dépenses				
	Strategische Kernaufgaben				
100	Ressort Kommunikation				HB9HGH
100.1	Ressortleitung	500	0	3'000	Schindler Daniel
100.2	HB Radio/Redaktion/Layout/Lektorat (Produktion etc.)	75'000	74'237	75'000	Ziel: 64 Seiten pro Ausgabe
100.3	Website (Honorare techn./fachl., Hosting, URLs)	8'500	7'854	5'000	Webmaster
100.4	Ham Radio FHN	10'000	12'107	0	2026 neu KST 150.8
100.5	Übersetzungen (ausserhalb HBradio und Website)	0	3'100	3'500	
100.6	Medienarbeit (Text, Bild, AV), Flyers, Leporellos	500	3'203	500	
100.7	Social Medias, Werbung (Google Ads etc)	0	80		
100.8	ARISS/Amsat Sponsoring	0	0	0	
100.9	Sponsoring HB9PDRA	100	50	100	Persons with Disabilities
100.10	Surplus Party Zofingen	120	240	200	
Total 100		94'720	100'871	87'300	
110	Ressort Ausbildung/Nachwuchsförderung				HB9GXM
110.1	Ressortleitung	1'500	2'000	1'500	
110.2	Fach-Tagungen/Webinare	1'000	1'259	1'000	
110.3	Ausbildungs- und Förderbeiträge (Fonds der USKA)	3'000	3'645	3'000	
110.4	Neu-Lizenzierte gewinnen	200	0	200	
110.5	Löt-Material-Boxen	500	315	500	
110.6	Bausätze	2'000	2'010	2'000	
110.7	Jamboree on the air	500	0	500	
110.8	Götti	0	0	500	Initiative Ansschieben im 2026
Total 110		8'700	9'229	9'200	

Budget 2026

USKA

alles in CHF

KST Nr.	Parameter	Budget 2025	IST 31.12.25		Bemerkungen/ Remarques
120	Ressort IARU/In- und Auslandsbeziehungen				HB9BKT
120.1	Ressortleitung	1'500	1'500	1'500	
120.2	Verbindung IARU/ITU/ausländische Verbände	100	1'047	100	
120.3	Beiträge IARU R1/Cotisations à IARU Région 1	4'000	3'995	4'000	
120.4	Konferenz-Teilnahmen (Reise, Unterkunft, Beitrag etc)	3'000	2'268	4'000	Wien Konferenz 09.26
120.5	Förderbeiträge DokuFunk, Wien	1'000	1'000	1'000	
Total 120		9'600	8'310	10'600	
130	EMV				HB9BKT
130.1	Ressortleitung	1'500	1'500	1'500	
130.2	EMV/Störschutz (Honorare, Tagung,)	2'500	1'972	2'500	
130.3	Delegation bei CISPR/TK77	0	39	0	
130.4	IARU EMC WG + ENAMS	2'000	0	2'000	ENAMS
130.5	EMC Störfall DB USKA	0	61	0	
130.6	Fachkontakte Bakom, BFE, Konferenzteilnahmen	500	217	500	
130.7	Jahresbeiträge für Partnerschaften	270	270	270	
Total 130		6'770	4'059	6'770	
140	Ressort Radiosports				HB9JOE
140.1	Ressortleitung	2'500	2'500	3'000	
140.2	Radiosports (Contests, Awards, YL, HB9YOTA, USKA-Calls)	9'300	7'691	9'300	
140.3	HST	1'500	1'500	1'500	nur Wettkampf-Teilnehmer
140.4	ARDF/Gonio	2'500	0	2'500	nur Wettkampf-Teilnehmer
140.5	Uebrige Betriebsarten (Digi Modes/DATV/EME etc.)	0	0	0	
140.7	QSL-Service/Service QSL	16'500	15'516	16'000	Teillösung mit DARC/Birrs
Total 140		32'300	27'207	32'300	
150	Events & Community				HB9IQY
150.1	Ressortleitung	3'000	2'000	1'000	
150.2	HB90 (Unterhalt, Op-Honorare, Spesen Betriebsgruppe)	17'000	15'544	0	
150.3	Betreuung USKA-Sektionen, -Kollektivmitglieder	0	0		
150.4	Betreuung Fach-Sektionen	0	0		
150.5	Mitglieder-Vorteile/Angebote	200	0	200	
150.6	Mitglieder-Werbung und ü40+	200	0	200	
150.7	USKA eigene Anlässe (DV/SPK/Hamfest/MA-Ausflug)	8'000	10'690	3'500	(2000/1500)
150.8	HAM Radio Friedrichshafen	0	0	10'000	HAM Radio Friedrichshafen
150.9	Rückstellung für Rückbau HB90, Luzern	0	0	3'000	Kosten Rückbau HB90 Rückstellung
Total 150		28'400	28'234	17'900	
160	Ressort Behörden/Antennen				HB9ALH
160.1	Ressortleitung	0	763	1'000	vakant
160.2	Antennenkommission/Bau- und Raumplanung	1'000	133	700	
160.3	Verbindung zu BAKOM, BABS, BFE etc	800	173	800	
160.4	Task Force/gesetzliche Rahmenbedingungen	0	0	0	
160.5	Prozess-Kosten Fonds-überschreitend	0	0	0	
160.6	Relais-Frequenzkoordination	500	3'460	2'000	SysOp Tagung Aarau
Total 160		2'300	4'529	4'500	

Budget 2026

USKA

alles in CHF

KST Nr.	Parameter	Budget 2025	IST 31.12.25	Budget 2026	Bemerkungen/ Remarques
170	Ressort Notfunk/PR Romandie				vankant
170.1	Ressortleitung	3'000	0	0	vakant
170.2	Koordination Notfunk Schweiz	0	0	500	
170.3	Kontakte zu Partner-Org (BABS, SRK, etc), Tagungs-Teilnahme	0	0	500	
170.4	Notfunk/SEC-Ausbildung	0	0	500	
170.5	Notfunk-Fachtagungen	1'800	1'904	1'800	
170.6	Verb zu ausländ. Notfunk-Org (Reisen, Ukft/Vpf, etc)	0	0	500	
170.7	Swiss Emergency Contest SEC	0	0	0	
170.8	PR Notfunk als Service Public	0	0	500	
Total 170		4'800	1'904	4'300	
180	Ressort New Technologies				HB9BLA
180.1	Ressortleitung	3'000	3'000	3'000	Aktivitäten auf IARU Ebene
180.2	Wireless Digital Entry Level License Team	0	0	0	
180.3	HAMNET Koordination Schweiz/AREDN/HB9NT	500	50	500	
180.4	Modul-Kurse	0	234	0	
180.5	Fachtagungen	1'000	0	1'000	
Total 180		4'500	3'284	4'500	
190	Ressort Kooperationen				HB9GXM
190.1	Ressortleitung	1'500	1'500	1'500	
190.2	Messe-Anlässe (tun)	0	1'980	2'000	
190.3	Technology World ENTER/HB9E	7'000	2'012	7'000	
190.4	Jugend-MINT-Zentren (JEZ, FabLabs etc)	500	450	500	
190.5	TecDays/SATW	0	0	0	
Total 190		9'000	5'942	11'000	
200	Ressort Kasse				HB9HNG
200.1	Ressortleitung	11'162	9'000	9'000	
200.2	IT (Kasse/Admin)	7'000	2'362	3'000	
200.3	Audit/GPK	400	182	400	
200.4	Büromaterial/Porto/Steuern/Versicherungen etc.	2'000	4'850	1'000	
Total 200		20'562	16'394	13'400	
300	Ressort Präsidiales				HB9ALH
300.1	Ressortleitung	6'000	6'000	6'000	HB9BKT (1500/1500) Hertrag SPK und DV
300.2	Political Lobbying	200	106	500	
300.3	Vizepräsident	1'000	1'000	1'000	
300.4	Konferenzen SPK und Delegierten-Versammlung	0	261	3'000	
300.8	Weiterentwicklung USKA/Strategietatung	3'000	544	2'000	
Total 300		10'200	7'911	12'500	

Budget 2026

USKA

alles in CHF

KST Nr.	Parameter	Budget 2025	IST 31.12.25	Budget 2026	Bemerkungen/ Remarques
400	Administration der USKA				
400.1	Geschäftsstelle/Protokolle/Adressverwaltung	11'400	15'387	13'300	inkl. Adressverwaltung 3'300
400.2	Büromaterial/Porto/Telefon Geschäftsstelle/Adressverw.	2'000	5'468	5'000	
400.3	Externer Treuhänder		2'162	0	
400.5	Finanzaufwand		347	1'000	
400.6	Bildung div. Rückstellungen/Rücklagen	3'000	0	3'000	auch für 100 J USKA
400.7	Vorstandssitzungen/Séances de comité (VS, GPK, Gäste)	5'000	2'673	6'000	
400.8	Wahlen/Urabstimmung/Elections/Votations par correspondance	0	158	0	
400.9	Bibliothek/Archiv inkl. elektronisches Archiv ETH	1'000	4'543	2'000	
400.10	IT-Infrastruktur (BBB etc.)	3'000	938	1'500	
Total 400		25'400	31'676	31'800	
600-630	Total Erträge	250'700	249'738	246'000	
100-400	Total Aufwände	257'252	249'550	246'070	
	Gewinn (+) / Verlust (-)	-6'552	188	-70	